



Journée-débat **23 mars 2017**

Les organismes Hlm face aux besoins de mise à l'abri : Comment innover dans les solutions habitat et renforcer les partenariats avec les opérateurs humanitaires et les collectivités pour trouver des réponses ?

Lieu : Aux Salons du Relais
Hôtel Kyriad Paris Est
4 rue du 8 mai 1945 – 75010 PARIS

PROGRAMME

Précarités renforcées par les crises, intensification des flux migratoires, hausse des nuitées hôtelières, augmentation des personnes à la rue, évolution des populations touchées : les enjeux liés à l'accueil d'urgence interpellent aujourd'hui largement l'Etat, les collectivités, la société civile, dont les organismes de logement social. Les besoins qui s'expriment dépassent parfois la seule question de l'insertion, pour toucher à l'urgence et à l'humanitaire.

Pour le mouvement professionnel, c'est une nouvelle question qui se pose, plus d'une dizaine d'années après que ne soit affirmée la vocation sociale du parc. Si de nombreux organismes sont aujourd'hui propriétaires de structures collectives à la gestion sociale déléguée (ou filialisée) et partenaires de l'action sociale comme des opérateurs de l'insertion, quelle est la place des bailleurs sociaux face à l'augmentation sensible des demandes de mise à l'abri ? Quels peuvent être leurs rôles pour apporter des solutions nouvelles d'hébergement ou d'habitat temporaires (résidence sociale, habitat modulaire, logement accompagné, rachat d'hôtel...,) ? A quelles évolutions des métiers de la maîtrise d'ouvrage, de la gestion sociale et du développement social urbain appelle cette implication des organismes ? Comment formaliser des liens avec les collectivités et la puissance publique ? Comment structurer des partenariats avec les opérateurs de l'accueil d'urgence sur les différents territoires, confrontés à une grande diversité en termes de tension offre-demande ?

Au cours de cette journée, le réseau Habitat Social pour la Ville se propose ainsi d'explorer les nouvelles formes d'implication des bailleurs sociaux en matière de réponse aux besoins les plus urgents, en partant de ce qui fait leur force, à savoir leurs compétences en matière de foncier, d'immobilier et de gestion, comme leur culture du partenariat et de l'insertion dans les territoires.

Pilotes : AORIF / Logement Français

9h00 - 9h30 **Accueil des participants, café**

9h30 - 9h45 **Présentation de la journée par Joël GUILLOUX, Président d'Habitat Social pour la Ville**
Introduction par Hervé LESERVOISIER, Directeur du Développement Social par l'Habitat, Groupe Logement Français

Matinée : expertise et expérimentations

9h45 - 11h00 **Intervention de Julien DAMON, Professeur associé à Sciences Po ; associé-gérant de Éclairs, enseignant à HEC et chroniqueur aux Échos.** Julien Damon a été, en particulier, responsable de la Mission Solidarité de la SNCF, chef du département recherche et prospective à la Caisse Nationale des Allocations Familiales (CNAF), chef du service Questions sociales au Centre d'Analyse Stratégique, Président de l'Observatoire national de la pauvreté de l'exclusion sociale (ONPES). Il a publié une vingtaine d'ouvrages sur les questions sociales et urbaines.

Le secteur du logement social est toujours davantage invité à s'impliquer dans les politiques d'hébergement d'urgence, d'accueil des migrants, de logement très social. Il s'agira ici de faire un état des lieux des problématiques auxquelles sont confrontés les opérateurs.

Echanges avec la salle au moyen d'un quizz interactif sur le sujet.

11h00 - 12h30

Urbanisme temporaire, gestion des transitions : des solutions nouvelles pour faire face à la saturation de l'offre en hébergement en Ile-de-France ?

Interventions croisées de :

- **Sylvie MAREC, Responsable du Pôle Résidences Thématiques ICF La Sablière** : plan hivernal, mise à l'abri de migrants... l'optimisation de la gestion patrimoniale d'un organisme Hlm visant l'utilité sociale.
- **Jérôme FLOT, Directeur du patrimoine - François MORILLON, Directeur du pôle Urgence sociale et Hébergement, Association Aurore et Guillaume HANNOUN, moonarchitectures** : les aménagements modulaires temporaires comme réponse aux contraintes foncières : exemple du CHU temporaire du XVIème arrondissement de Paris.
- **Delphine DEPAIX, Directrice des Politiques Sociales Urbaines et Nancie CUMET, Cheffe de Projets Développement, Emmaüs Habitat** : répondre à des besoins spécifiques en contexte contraint : l'exemple du CHU temporaire à Ivry.
- **Paul CITRON, Directeur du développement et Jean-Baptiste Roussat, Président, Association Plateau Urbain** : à travers l'expérience phare du site des Grands Voisins du XIVème arrondissement de Paris, quelle philosophie de l'urbanisme temporaire se déploie ? Quels en sont les outils ?

Echanges avec la salle

12h30 - 14h00 : Déjeuner pris en commun sur place

Après-midi : gouvernance et partenariat

Nouveaux partenariats et dynamiques de projet : une ingénierie de l'innovation au service du logement des personnes de la rue ?

14h00 - 15h00

Interventions croisées de :

- **Etienne FABRIS, Responsable mobilité résidentielle, GIE Est Habitat** : déploiement des capacités d'un bailleur social à innover dans ses réponses aux besoins de mise à l'abri, à travers une nouvelle forme de gouvernance.
- **Mélanie DELOUME, chargée de mission au sein du service Innovations et Partenariats, Patrimoine SA Languedocienne** : aller au-delà du métier classique du bailleur social : s'appuyer sur un partenariat fort et structuré avec le monde associatif pour mettre en œuvre des projets de relogement de jeunes en errance, lancer des réflexions sur l'adaptation de l'habitat aux besoins de mise à l'abri...
- **Juliette FURET, Responsable du département Politiques sociales, Union sociale pour l'habitat** : synthèse des enjeux de la mise à l'abri dans les territoires : parcours inscrits dans la durée, problématique du maintien dans le logement, nouvelles formes d'accompagnement social et de gestion locative.

Echanges avec la salle

15h00 - 16h30 :

Table ronde animée par Julien LEPLAIDEUR, Responsable du Pôle Innovation Sociale, AORIF

Intervenants :

- **Sylvain MATHIEU, Délégué interministériel pour l'hébergement et l'accès au logement - DIHAL**
- **Bruno MOREL, Directeur général d'Emmaüs Solidarité**
- **Eric PLIEZ, Président du Samusocial de Paris et Directeur général de l'association Aurore**
- **Cédric VAN STYVENDAEL, Directeur général d'Est Métropole Habitat et Représentant permanent du GIE Est Habitat**
- **Jean-Luc VIDON, Directeur général d'ICF La Sablière et Président de l'AORIF**

16h30

Synthèse de la journée par Joël GUILLOUX, Président d'Habitat Social pour la Ville

Frais de participation Journées-Débat

Adhérents :

1^{er} participant 200 €, 100 € participants suivants

Non-adhérents :

1^{er} participant 450 €, 225 € participants suivants

Collectivité locale parrainée par un adhérent : 250 €

Association locale parrainée par un adhérent : 200 €

Pour s'inscrire, cliquer en bas de cette page sur le bouton « inscription en ligne »

Les prochaines journées et les ateliers....

Journées Débat (ouvertes à tous)

8 juin	La gestion de proximité dans les quartiers
12 octobre	La place des organismes dans la politique de la ville
7 décembre	ANRU 2

Ateliers (réservés aux adhérents)

9 mars	L'habitat intergénérationnel avec Réciprocité de la résidence du bailleur SOLLAR
--------	--

Dates non fixées :

- Journée visite sur l'habitat participatif à Marseille
- Journée visite sur les nouveaux visages de la mobilisation des habitants, dans les lieux alternatifs, empowerment, place making..., visite du Grand Train à Paris, l'ancienne maternité Saint Vincent de Paul
- Atelier visite sur le thème de l'accompagnement à l'insertion des migrants, à Londres
- Atelier sur les politiques de loyer et de mixité sociale : les approches des pays européens, avec Laurent Ghekiere de l'Union sociale pour l'habitat, à Bruxelles.

Pour nous rejoindre le 23 mars 2017...

Une adresse

Les Salons du Relais – Kyriad Hôtel Paris Est - 4, rue du 8 mai 1945 – 75010 PARIS

Accès par le parvis de la Gare de l'Est (où se trouvent tous les taxis)...ne pas sortir de l'enceinte de la gare. Longer la façade de la gare, par le parvis.

Les salons sont au 1^{er} étage.

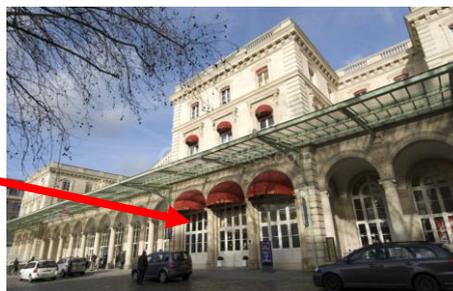
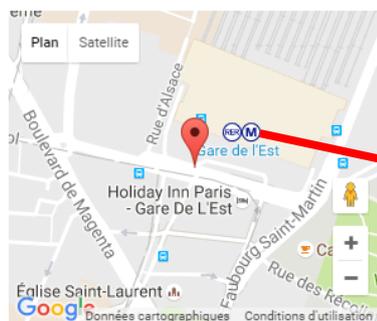
Transport/voiture

Bus : 30, 31, 32, 38, 39, 46, 47, 54, 56 et 65 - Métro : Lignes 4, 5 ou 7 – Station Gare de l'Est.

RER B ou D - Gare du nord, puis marcher quelques minutes - RER E – Magenta, puis marcher quelques minutes.

Accès boulevard périphérique : Porte de la Chapelle ou Porte de Bagnole direction Gare de l'Est. Un parking public se trouve à proximité.

CARTE & ACCÈS



[Inscription en ligne](#)